

Doing Zoetermeer



Beleidsplan 2016 – 2021

Concept

Dit concept beleidsplan is wordt voor 1 november 2016 aan het bestuur van Doing, tijdens een bestuursvergadering vastgelegd.

Op de Algemene ledenvergadering van 2017 ter goedkeuring door de algemene ledenvergadering vastgesteld.

Joop Ooms

Voorzitter Doing Zoetermeer.

21 juni 2016

INLEIDING

Voor u ligt het nieuwe beleidsplan. Het is een navolging op het beleidsplan 2000 – 2005 en is in samenwerking met het bestuur en meerdere takken van de vereniging samengesteld. In dit beleidsplan zijn de doelstellingen voor de komende jaren omschreven. Deze doelstellingen zijn er voor de hele vereniging (integratiedoelstellingen) alsmede per sport- en verenigingstak.

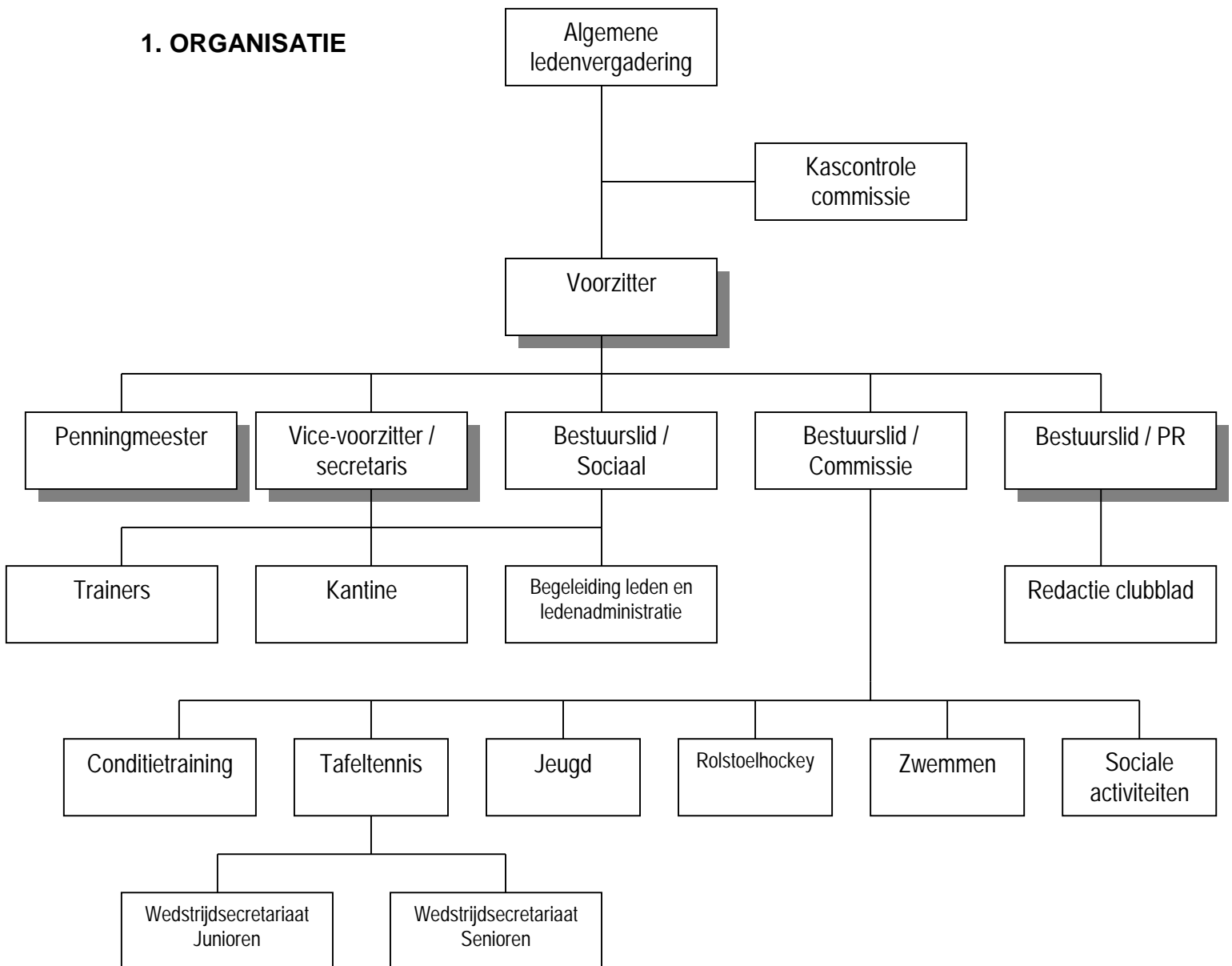
Het beleidsplan zal verdergaan op de ingeslagen weg genomen van het vorige beleidsplan. Per verenigingstak zijn er echter wel aanpassingen gedaan om het beleidsplan up – to – date te houden aan de veranderingen in de samenleving en op sportgebied.

Joop Ooms
Voorzitter.

INHOUDSOPGAVE

1. ORGANISATIE	4
2. BESTUURSFUNCTIE.....	5
3. VISIE	6
3.1. Integratiedoelstellingen	6
3.2. Bereiken van de integratiedoelstellingen.....	6
4. MISSIE	8
5. LEDEN.....	9
6. FINANCIËN	12
6.1. Efficiëntiebeleid.....	12
6.2. Contributie.....	14
7. SPORT, OPLEIDING EN TOERNOOIEN	15
7.1. Takken van sport.....	15
7.2. Opleiding.....	16
7.3. Toernooien.....	17
8. KANTINE EN ACCOMODATIE	18
8.1. Kantinebeheer.....	18
8.2. Wet- en regelgeving.....	18
8.3. Accommodatie	19
9. SLOTOPMERKING	20
10. BRONVERMELDING.....	21

1. ORGANISATIE



= dagelijks bestuur

2. BESTUURSFUNCTIE

De functies binnen het bestuur en de taken die het bestuur uitvoert zijn van wezenlijk belang. De uitvoering van de bestuursfuncties is afhankelijk van de bezetting door beschikbare bestuursfunctionarissen.

Ook de komende vijf jaren zullen de taken van de bestuursleden zoals gebruikelijk situationeel vastgesteld worden.

Het beleid van de vereniging is in grote mate gericht op zelfstandigheid van commissieleden. De taak van het bestuur verschuift van uitvoerende werkzaamheden naar beleidsmatige werkzaamheden.

Uiteraard wordt dit samen met de leden van de betreffende commissies vastgesteld.

In het organisatiediagram (pagina 3) zijn al een aantal functies beschreven.

Het bestuur en haar taken zal er de komende vijf jaren als volgt uitzien.

1. Voorzitter.
2. Vice-voorzitter / secretaris.
3. Penningmeester.
4. Public Relations.
5. Bestuurslid Sociaal
6. Bestuurslid Algemeen
7. Bestuurslid Commissies
8. Bestuurslid Jeugd

De eerste vier bestuursfuncties zijn het dagelijks bestuur.

De functies vijf, zes, zeven en acht kunnen door één of meer functionarissen worden vervuld.

3. VISIE

Doing is een vereniging voor aangepast en geïntegreerd sporten. Dat wil zeggen dat de vereniging streeft naar een verhouding, leden met en zonder een beperking 50:50. Daarnaast wil de vereniging de contributie zo laag mogelijk houden, zodat het sporten geen financiële drempel heeft en voor iedereen toegankelijk is (sociaal, cultureel en maatschappelijk). Een volledige samenhang van alle (sport)activiteiten binnen de vereniging en een integraal sportief beleid behoren ook bij deze visie

Om deze visie te realiseren zijn tot 2012 integratiedoelstellingen benoemd. Deze zijn hieronder op een rijtje gezet.

3.1. Integratiedoelstellingen

1. Komen tot een verhouding leden met en zonder beperking 50:50.
2. Contributie zo laag mogelijk houden zodat sporten geen financiële drempel heeft.
3. Uitdragen van de integratiegedachte buiten de vereniging.
4. Volledige samenhang van alle (sport)activiteiten binnen de vereniging.

3.2. Bereiken van de integratiedoelstellingen

1. Komen tot een verhouding leden met en zonder beperking 50:50.
 - Ontplooien en onderhouden van externe en interne activiteiten waaraan iedereen kan deelnemen.
 - Toegang geven aan iedereen en zonodig aanpassingen verzorgen. Deze aanpassingen kunnen bijvoorbeeld zijn:
 - Extra voorzieningen voor leden met een beperking.
 - Aanpassen contributie op sociale gronden.
 - Aanpassen activiteiten en spelregels.
 - Aanpassen organisatie op cultureel vlak (meerdere talen etc.).
2. Contributie zo laag mogelijk houden zodat sporten geen financiële drempel heeft.
 - Afhankelijk van huurverhogingen door de gemeente dient de contributie op een laag niveau te blijven. Als blijkt dat de contributie een te lage bijdrage levert ten opzichte van de kosten van de huur van de sportaccommodatie zal eerst worden getracht de

kosten door andere inkomsten te dekken. Als daar geen mogelijkheden zijn dan pas zal de contributie worden verhoogd

3. Uitdragen van de integratiegedachte buiten de vereniging.

- Opstellen en vasthouden aan de integratietoernooien (tafeltennis en rolstoelhockey) waar alle inwoners van Zoetermeer en verenigingen uit de naburige gemeentes aan deel kunnen nemen.

4. Volledige samenhang van alle (sport)activiteiten binnen de vereniging.

- Periodiek samenvoegen van alle activiteiten als intern integratietoernooi.
- Goede begeleiding jeugd die verdergaat als senior in de vereniging.

4. MISSIE

Onder de missie van de vereniging verstaan wij de doelstellingen van de vereniging voor de komende jaren. Dit zijn dus niet doelstellingen welke betrekking hebben tot integratie.

De doelstellingen voor de komende jaren zijn er op de volgende gebieden:

- Leden
- Financiën
- Sport, Toernooien en Opleiding
- Kantine en Accommodatie

5. LEDEN

De vereniging heeft als doelstelling om de komende vijf jaar, gezien de beschikbare ruimte, inzetbaarheid van trainers, commissieleden en taken van het bestuur een maximaal aantal leden sport te kunnen aanbieden.

Een overzicht van het aantal leden, mits zonder beperking, dat de vereniging kan toelaten ziet er als volgt uit. Dit overzicht is alleen bedoeld als planning van de maximale bezetting.

Aantal Bestuursleden	Aantal Commissieleden	Aantal Maximale leden
4	Minimaal 1 per 2 takken van activiteit	80
5	1 per tak van activiteit	100
5	2 per tak van activiteit	120
6	1 per tak van activiteit	130
6	2 per tak van activiteit	140
7	1 per tak van activiteit	150
7	2 per tak van activiteit	160
8	1 per tak van activiteit	170
8	2 per tak van activiteit	180

Naar onderverdeling in takken van sport betekent dit:

Sport	Aantal leden	Aantal teams	Aantal Commissieleden
Tafeltennis jeugd	45	8	2
Tafeltennis senioren	65	8	3
Rolstoelhockey	20	4	2
Conditietraining	25	-	2
Zwemmen	25	-	2
Totaal	180	20	11

Berekening:

Afdeling	Tijdstip / plaats	Attributen	Deelnemers (max)
Tafeltennis jeugd	Zaterdagmiddagtraining 12.30 – 15.00	8 tafels	25
	Donderdagavond zaal A 19.30 – 21.00	10 tafels	20
Totaal per tak			45
Tafeltennis senioren	Dinsdag zaal B 20.15 – 23.15	8 tafels	16
	Dinsdag zaal A 20.15 – 23.15	8 tafels	16
	Donderdag zaal A 21.00 - 22.15	10 tafels	20
	Recreanten extra verdeeld		13
Totaal per tak			65
Rolstoelhockey:	Zaterdag zaal A 9.30 – 12.00		20
Conditietraining	Donderdagavond zaal B 19.30 – 20.30		25
Rolstoelhockey	Donderdagavond zaal B, 20.30 – 22.15		10
Zwemmen	Driesprong		20
Totaal alle takken			185

In het overzicht is het zwemmen opgenomen. Deze sport belast echter de zalen aan de Forelsoot niet. De totale bezetting van het zwembad mag de 50 personen niet overschrijden. Dit in verband met de te toegestane hoeveelheid personen in het zwembad.

Zoals eerder vermeld is het doelstelling van de vereniging om de komende jaren opnieuw een maximaal aantal leden te laten sporten.

Er kunnen zich natuurlijk situaties voordoen welke invloed kunnen op het aantal leden van de vereniging.

- Terugloop van het aantal leden per tak van sport.
- Het bereiken van het maximaal aantal leden.

In beide gevallen zullen er maatregelen of overwegingen zijn welke het bestuur kan ondernemen. Deze zijn hieronder per situatie omschreven.

Maatregelen bij terugloop van het aantal leden per tak van sport.

- Actie voeren voor aantrekken van nieuwe leden.
- Uitbreiding van een andere sport.
- Herschikking van de activiteiten per avond.
- Onderzoek naar samenwerking met andere verenigingen
- Overwegen de vrijgekomen sporttijd terug te geven aan de gemeente.
- Opheffen van de sport

Bij al deze maatregelen zal er altijd rekening gehouden moeten worden met het feit dat de sporttijden en zalen altijd rendabel moeten blijven.

Overwegingen bij het bereiken van een maximaal aantal leden per tak van sport.

Overweging 1.

Uitbreiding van de sporttijden.

Dit brengt meestal een contributieverhoging met zich mee. De eventuele contributieverhoging is afhankelijk van het totaal aantal leden op het moment dat de vereniging een uitbreiding van sporttijden overweegt.

Bij contributieverhoging dient het bestuur, zoals vastgesteld in het hoofdstuk Financieel Beleid, rekening te houden met het feit dat de opbrengst van de contributie evenredig moet zijn aan de kosten van de zaalhuur.

Overweging 2.

Het invoeren van een ledenstop voor die bepaalde tak van sport.

Deze ledenstop zal echter nooit van toepassing zijn voor mensen met beperkingen.

6. FINANCIËN

De vereniging heeft op het gebied van financiën twee doelstellingen voor de komende vijf jaar.

1. Het is onze doelstelling om de komende vijf jaar ervoor te zorgen dat de baten exploitatie voldoet aan de kosten exploitatie.
2. Doing heeft de doelstelling om de contributie zo laag mogelijk te houden. Dit met de gedachte om een ieder de mogelijkheid te bieden om bij Doing te kunnen sporten.

De twee doelstellingen zullen onder de kopjes 'EFFICIËNTIEBELEID' en 'CONTRIBUTIE' uitgewerkt worden.

6.1. Efficiëntiebeleid

Het efficiëntiebeleid houdt in dat de komende vijf jaar de kosten en baten aan elkaar gekoppeld zullen zijn. Dit betekent dat er per gemaakte exploitatiekosten bepaalde exploitatiebaten beschikbaar moeten zijn.

Door een schematische weergave van deze kosten en baten hebben wij een duidelijk overzicht van de efficiëntie van kosten en baten en kunnen wij snel ingrijpen zodra er tekorten of een hogere efficiëntie ontstaan. Het is uiteraard onze doelstelling om de komende vijf jaar ervoor te zorgen dat de baten exploitatie voldoet aan de kosten exploitatie.

De schematische weergave van de exploitatie-efficiëntie ziet er als volgt uit:

Kosten exploitatie	Baten exploitatie
Huurtijden tafeltennis junioren	80% Contributie van leden welke gebruik maken van activiteit en 10% van gemeentelijke subsidie evenredig aan het aantal leden
Huurtijden tafeltennis senioren	80% Contributie van leden welke gebruik maken van activiteit en 10% van gemeentelijke subsidie evenredig aan het aantal leden
Huurtijden rolstoelhockey	80% Contributie van leden welke gebruik maken van activiteit en 10% van gemeentelijke subsidie evenredig aan het aantal leden
Huurtijden conditietraining	80% Contributie van leden welke gebruik maken van activiteit en 10% van gemeentelijke subsidie evenredig aan het aantal leden
Huur voorruimte Forelsloot	50% van Kantine opbrengst en volledige opbrengst verhuringen
Huur zwembad Driesprong	Volledige contributie van alleen zwemleden en 10% gemeentelijke subsidie
Clubblad	Volledige opbrengst adverteerders en donateurs en 10% gemeentelijke subsidie
Inventaris en onderhoud Kantine	45% van Kantine opbrengst
Aanschaffingen sportartikelen	10% Contributie per activiteit en 10% gemeentelijke subsidie
Trainingskosten	10% Contributie per activiteit en 10% gemeentelijke subsidie
Representatie en secretariaatskosten	5% Kantine opbrengst
Toernooien intern extern	10% gemeentelijke subsidie
Sociale activiteiten	Kosten / baten gelijk

6.2. Contributie

Voor Doing is de contributie de belangrijkste bron van inkomsten. Elk jaar gaan wij uit deze inkomsten te ontvangen en baseren wij dus ook onze begroting voor een groot gedeelte hierop. Daarom zijn de volgende punten voor de vereniging van extra groot belang:

- Elk lid maakt zijn/haar contributie automatisch over aan Doing.
- Iedere maand moet de vereniging een bepaald bedrag overmaken aan de gemeente, sportbonden e.d. Dit noemt men de verplichtingen.
- De verplichtingen die de leden met Doing aangegaan zijn moeten op tijd voldaan verplicht worden.
- Bij het niet voldoen van de verplichtingen binnen de door de vereniging gestelde termijn is het bestuur verplicht gebruik maken van de volgende mogelijkheden:
 - Aanmanen
 - Schorsen van sportactiviteiten
 - Uitschrijven

De vereniging streeft ernaar de contributie zo laag mogelijk te houden en daarmee de activiteiten laagdrempelig te houden. Wij zijn echter wel afhankelijk van het volgende:

- De hoogte van de contributie is afhankelijk van de activiteiten die de vereniging verricht. Hiervan is de zaalhuur de grootste post en is gerelateerd aan het beleid van de gemeente. Dit wil zeggen dat verhogingen van de gemeente met betrekking tot de zaalhuur doorberekend zullen worden in de contributie.
- De vereniging zal niet nalaten de contributie niet te verhogen mits de kosten en baten van andere activiteiten evenredig blijven.

Buiten deze punten vallen de bonds- en competitiegelden die de vereniging aan de desbetreffende sportbonden dient af te dragen. De hoogte van deze gelden staan los van het verenigingsbeleid en worden door de verschillende bonden vastgesteld.

De leden moeten zelf deze gelden betalen maar ze zullen door Doing geïnd worden.

7. SPORT, OPLEIDING EN TOERNOOIEN

Sport is in deze gejaagde tijd noodzakelijk geworden. Wij willen als sportvereniging een aantal punten vaststellen die door het beoefenen van een sport naar onze mening noodzakelijk zijn.

- Recreatiesport; goed gestructureerd en onder begeleiding bij alle takken van sport.
- Wedstrijdsport; prestatiegericht trainen. Teams naar sterkte indelen bij alle takken van sport.

7.1. Takken van sport

Momenteel worden door Doing de volgende sporten beoefend.

- Tafeltennis, Junioren en Senioren
- Rolstoelhockey
- Conditietraining
- Zwemmen

Voor de vereniging is dit een behoorlijk aantal.

De doelstelling van Doing is om binnen de vereniging elke sport te laten beoefenen door zowel leden met een beperking als leden zonder beperking. In beide gevallen is dit afhankelijk van de interesse van de leden. Daarom heeft de vereniging het voornemen één keer per jaar te informeren naar de verlangens van de leden.

Zolang er geen behoefte is van de leden heeft het bestuur ook niet het voornemen het aantal sporten uit te breiden.

Hetzelfde geldt voor het inkrimpen van het aantal sporten. Mocht er echter sprake zijn van sporten waar de leden geen interesse meer in hebben. Of mochten er te weinig leden zijn voor een bepaalde tak sport, dan zal het bestuur toch een beslissing moeten nemen, zoals ook staat omschreven in het hoofdstuk "Leden".

7.2. Opleiding

Tijdens het beoefenen van recreatie- en wedstrijd sport zowel door senioren en junioren moet een begeleider in de zaal aanwezig zijn want zonder deskundige begeleiding is het onverantwoord een sport te laten beoefenen.

Bij senioren is dat in mindere maten van toepassing gezien zij een eigen verantwoordelijkheid hebben.

Hieronder volgt een overzicht van noodzakelijke gediplomeerde begeleiders c.q. trainers.

Tak van sport	Aanwezige Begeleiders	Noodzakelijk begeleiders	Investeren	Aanwezige trainers	Noodzakelijke trainers	Investeren
Tafeltennis senioren	1	2	1	2	2	0
Tafeltennis junioren	5	5	0	4	4	0
Rolstoelhockey	2	2	0	1	2	1
Conditie training	1	2	1	1	1	0
Zwemmen	2	2	0	-	-	-
EHBO'ers	2	10	8			

Uit dit overzicht is af te lezen dat de vereniging nog behoefte heeft aan trainers, begeleiders en EHBO'ers. Er zijn twee mogelijkheden om deze vacatures binnen de vereniging op te vullen.

1. Gediplomeerde begeleiders en trainers aantrekken.
2. Mensen vanuit de vereniging opleiden tot begeleider, trainer of EHBO'er.

Het opleiden van leden is voor de vereniging een behoorlijke investering. Deze investeringen zullen niet alleen betrekking hebben op de financiën maar zijn vooral ook tijdsinvesteringen. Daarom zal het bestuur behoorlijke eisen stellen aan de leden welke zich opgeven voor trainingen en cursussen.

7.3. Toernooien

Doing heeft de afgelopen jaren behoorlijk wat toernooien georganiseerd. Dit heeft bij andere verenigingen behoorlijk indruk gemaakt en dat was ook de doelstelling van deze activiteiten.

Gezien het succes van de toernooien heeft het bestuur besloten deze vorm van activiteiten ook de komende vijf jaar te continueren. De volgende toernooien willen wij de minimaal elk jaar organiseren voor deelnemers buiten de vereniging:

- Tafeltennis Junioren en Senioren Integratie
- Rolstoelhockey Integratie
- Veteranen Toernooi Tafeltennis
- Integraal Sport Toernooi (alle sporten door iedereen op hetzelfde tijdstip)

Naast de toernooien voor deelnemers van buiten de vereniging zijn er uiteraard ook de verenigingstoernooien. Net zoals de voorgaande jaren laat het bestuur ook voor komende jaren de organisatie van deze toernooien aan de desbetreffende commissies over.

Alle leden van Doing moeten uiteraard de mogelijkheid hebben om aan alle toernooien deel te nemen. Inschrijven voor deze toernooien zal zoals gebruikelijk altijd plaats vinden middels inschrijfformulieren.

Bedenk echter wel dat inschrijven ook verplichte deelname betekent. Leden welke na inschrijving zonder afmelding niet deelnemen aan een toernooi zijn automatisch uitgesloten voor deelname aan de resterende toernooien.

8. KANTINE EN ACCOMODATIE

De kantine is voor een Doing een ontmoetingsruimte waar vergaderingen worden gehouden, gekaart wordt, bingo gespeeld wordt, waar teams ontvangen worden en gediscussieerd wordt.

Uiteraard is de kantine van Doing ook de plek waar voor en na het sporten een drankje en een snack kan worden genuttigd.

Daarom is de kantine voor Doing een hele belangrijke bron van inkomsten. In de kantine wordt over het hele jaar een behoorlijke omzet gemaakt.

8.1. Kantinebeheer

Omdat er bij onze vereniging op veel dagen en tijden gesport wordt zijn er veel vrijwilligers en, leden van Doing, die bij toerbeurt kantinediensten voor hun rekening te nemen.

De vereniging heeft daarom als doelstelling om de komende jaren wederom de nodige activiteiten te ondernemen om voor iedere afzonderlijke sporttijd een vaste bezetting in de kantine te krijgen. Om deze doelstelling te halen streeft Doing naar de volgende indeling van bezetting:

1. Een vrijwilliger als vaste kracht voor elke activiteit.
2. Bij toerbeurt vaste leden van Doing.
3. Bij toerbeurt verschillende krachten vanuit de leden die op het moment aan de activiteiten deelnemen.

8.2. Wet- en regelgeving

Om een eigen kantine te runnen zijn er een aantal wetten waaraan een vereniging moet voldoen. Om op dit gebied 'up to date' te blijven wil Doing ook de komende jaren naar het kader duidelijk weergeven wat de geldende wet- en regelgeving zijn. Dit wil verenging realiseren door:

1. Leden en vrijwilligers in- en extern op te (laten) leiden om de benodigde diploma's of certificaten te behalen.
2. Wet- en regelgeving op papier te zetten.
3. Het beoogde gezondheidsbeleid van de gemeente Zoetermeer binnen de kantine tot uiting te brengen.

8.3. Accommodatie

Bij onze vereniging sporten leden zonder en met beperkingen. Om onze accommodatie voor alle leden goed toegankelijk te maken is het nodig dat onze accommodatie ook van alle gemakken is voorzien zodat een ieder zich vrij kan bewegen.

Onze vereniging heeft daarom als doelstelling om binnen de komende vijf jaren een aantal aanpassingen plaats te laten vinden in onze accommodatie. Deze aanpassingen moeten ervoor zorgen dat iedere sporter zich op alle locaties individueel kan bewegen.

Doing hoopt dat de volgende aanpassingen gerealiseerd kunnen worden:

- Een extra invalidentoilet en -douche bij de kleedkamers
- Verbreding van deuren op meerdere plaatsten, o.a. bij de overgang van kantine naar zaal / kleedkamers, kleedkamers naar zaal en aanpassingen van de nooduitgang bij de kantine.
- Buiten voor de nooduitgang willen wij paaltjes plaatsen welke de veiligheid van de leden moeten waarborgen in een noodsituatie.
- Het plaatsen van een sportmaterialenopslag dat van alle gemakken is voorzien met als doel dat alle sporters zelfstandig bij de sportmaterialen kunnen.
- Daardoor wordt er meer ruimte gecreëerd in de kantine.

Om al deze aanpassingen te realiseren is er behoorlijk wat geld nodig.

Er zal met de gemeente Zoetermeer overleg plaats gaan vinden om de financiën rond te krijgen.

9. SLOTOPMERKING

Als bestuur zijn wij van mening dat het opstellen van een meerjarenplan voor een vereniging als de onze gewoon noodzakelijk is.

Daarom staan wij achter de plannen die wij bij deze gemaakt hebben.

Het betekent echter dat het een grote klus is om dit alles te bereiken.

Daarom hopen wij dat ieder lid van Doing achter dit plan staat en daar ook zijn volle medewerking aan wil verlenen.

Aldus goedgekeurd door de ALV op te Zoetermeer

De Voorzitter, De Secretaris, De Penningmeester, Public Relations,

10. BRONVERMELDING

Joop Ooms

Voorzitter Doing Zoetermeer

Peter Nieuwstad

Penningmeester Doing Zoetermeer

www.doing.nl

Beleidsplan Doing 2000-2005

Projectmanagement Grit